



江苏银行股份有限公司

BANK OF JIANGSU CO., LTD.

2009年年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告摘要所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

1.2 本公司首届董事会第21次会议于2010年4月7日审议通过了《江苏银行2009年年度报告》。会议应到董事13名，实到13名，其中现场出席10名，唐劲松董事、骆德龙董事因公务原因授权黄志伟董事长行使表决权，钟伟独立董事因公务原因授权嵇华光独立董事行使表决权。公司3名监事列席了本次会议。

1.3 本公司年度财务报告已经大信会计师事务所有限公司审计，并出具了无保留意见的审计报告。

1.4 公司董事长、行长黄志伟，财务工作分管副行长顾心铭及财务机构负责人周宏，保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况

2.1 公司基本情况简介

公司名称	江苏银行股份有限公司(简称江苏银行,以下称“公司”或“本公司”)
法定代表人	黄志伟
联系地址	中国江苏省南京市洪武北路55号
电话	025-58588256
邮政编码	210005
传真	025-58588273
互联网网址	www.jsbchina.cn

2.2 主要财务数据和指标

2.2.1 报告期主要会计数据和财务指标

单位：人民币千元

项目	2009 年	2008 年
总资产	330,654,201	225,211,353
存款余额	278,740,470	199,852,134
贷款余额	189,260,536	130,523,063
股东权益（不含少数股东权益）	15,037,689	11,230,455
营业收入	8,425,633	7,187,590
营业利润	3,420,408	2,974,525
投资收益	58,845	2,602
营业外收支净额	106,376	5,700
利润总额	3,526,784	2,980,225
净利润	2,621,350	2,251,187
扣除非经常性损益的净利润	2,543,799	2,246,912
经营活动产生的现金流量净额	15,910,110	17,144,226
现金及现金等价物净增加额	1,540,770	16,479,175
全面摊薄每股收益（元）	0.31	0.29
加权平均每股收益（元）	0.33	0.29
扣除非经常性损益后的每股收益（元）	0.32	0.29
每股净资产（元）	1.79	1.43
每股经营活动产生的现金流量净额（元）	1.98	2.18
净资产收益率（%）	19.96	21.77
扣除非经常性损益后净资产收益率（%）	19.37	21.73

注：2008 年末数据为已经追溯调整的数据，下同。

2.2.2 截止报告期期末补充财务数据

单位：人民币千元

项目	2009 年	2008 年
总负债	315,616,512	213,980,897
存款总额	278,740,470	199,852,134
其中：长期存款	108,115,244	78,649,474
同业拆入总额	597,668	377,449
贷款总额	193,710,415	134,230,984
其中：贷款、进出口押汇	172,648,618	116,751,312
贴现	21,061,797	17,479,672

2.2.3 截止报告期期末补充财务指标

项目	统计口径	标准值	2009 年	2008 年
总资产收益率 (%)		—	0.94	1.07
核心资本 (人民币千元)		—	14,995,168	10,478,882
附属资本 (人民币千元)		—	7,153,368	4,576,734
资本充足率 (%)		≥8	10.74	10.48
核心资本充足率 (%)		≥4	7.27	7.30
流动性比率 (%)	人民币	≥25	50.16	55.82
	外币	≥60	67.27	125.89
存贷比 (%)	人民币	≤75	67.9	67.01
拆借资金比率 (%)	拆入资金比	≤4	0.21	0.19
	拆出资金比	≤8	0.21	0.00
不良贷款比率 (%)		≤5	1.45	1.82
单一最大客户贷款比率		≤10	4.31	6.40
最大十家客户贷款比率		≤50	31.98	39.56
拨备覆盖率 (%)			158.51	159.97
收入成本比 (%)			37.84	36.47

2.2.4 报告期贷款呆账准备金情况

单位：人民币千元

项目	2009年	2008年
期初余额	3,707,921	2,769,707
本期从损益中计提	1,179,145	1,008,605
本期转入	21,527	340,900
本期转出	-19,400	-
本期核销	-513,401	-412,236
本期转回	103,374	945
已减值贷款利息回拨	-29,287	-
期末余额	4,449,879	3,707,921

2.2.5 资本构成及资本充足率情况

单位：人民币千元

项目	2009年	2008年
资本净额	22,081,912	15,003,216
其中：核心资本	14,995,168	10,478,882
附属资本	7,153,368	4,576,734
扣减项	66,624	52,400
加权风险资产	205,690,184	143,131,429
市场风险资本	-	-
资本充足率	10.74%	10.48%
核心资本充足率	7.27%	7.29%

§3 股东及股本情况

3.1 股本情况

江苏银行股份有限公司实收资本 84 亿元，其中法人股共 1,205 户、8,004,206,665 元、占比 95.29%，个人股共 26,505 户、395,793,335 元、占比 4.71%。

3.2 前十大股东情况

序号	股东名称	性质	股数	比例
1	江苏省国际信托有限责任公司	国有	910,000,000.00	10.83%
2	江苏凤凰出版传媒集团有限公司	国有	501,000,000.00	5.96%
3	华泰证券股份有限公司	国有	500,000,000.00	5.95%
4	无锡市财政局	财政	347,443,562.00	4.14%
5	中国东方资产管理公司	国有	301,300,000.00	3.59%
6	江苏沙钢集团有限公司	民营	300,000,000.00	3.57%
7	江苏华西村股份有限公司	民营	248,809,215.00	2.96%
8	南通国有资产投资控股有限公司	国有	222,448,644.00	2.65%
9	苏宁电器股份有限公司	民营	150,000,000.00	1.79%
9	丰立集团有限公司	民营	150,000,000.00	1.79%
9	黑牡丹(集团)股份有限公司	国有	150,000,000.00	1.79%
10	苏州市财政局	财政	140,094,431.00	1.67%

§4 董事、监事及高级管理人员

4.1 董事、监事及高级管理人员基本情况

姓名	性别	任职单位及职务	领取报酬和津贴	持股数(股)
黄志伟	男	江苏银行董事长、行长、党委书记	√	0
胡长征	男	江苏银行董事、副行长、党委委员	√	468,579
顾心铭	男	江苏银行董事、副行长、党委委员	√	694,765
姜凯	男	江苏银行董事；报告期内任江苏省国际信托有限责任公司董事、总经理		0
潘剑秋	男	江苏银行董事；华泰证券股份有限公司党委书记、副董事长		0
杨迎春	男	江苏银行董事；江苏凤凰出版传媒集团有限公司财务部资金结算中心主任		0
唐劲松	男	江苏银行董事；无锡市财政局经济建设二处处长，无锡市财政投资评审中心主任，无锡市建设发展投资公司总经理		0
袁维静	女	江苏银行董事；苏州国际发展集团有限公司总会计师、党委委员		0
骆德龙	男	江苏银行董事；南通化工轻工股份有限公司董事长		0
张文杰	男	江苏银行董事；连云港市棉麻有限公司董事长、总经理		0
郑坚	男	江苏银行独立董事；原江苏省地税局局长，原江苏省政协经济委员会副主任	√	0

钟伟	男	江苏银行独立董事；北京师范大学金融研究中心主任，教授	√	0
嵇华光	男	江苏银行独立董事；原中国农业银行总行资产负债部总经理，原中国农业银行江苏省分行党委书记、行长，原江苏省政协经济委员会副主任、江苏省农村金融学会会长、江苏省经济学会副会长	√	0
季明	男	江苏银行副监事长、党委副书记	√	0
仇雪嵘	女	江苏银行监事；报告期内任中国东方资产管理公司南京办事处办公室经理		0
蔡余良	男	江苏银行监事；扬州市扬子江投资发展集团有限公司副总经理		0
葛维琴	女	江苏银行监事；徐州市财政局局长、党组书记		0
易仁萍	女	江苏银行外部监事；中国内部审计学会副会长兼秘书长	√	0
罗锋	男	江苏银行职工监事；江苏银行内审部总经理	√	0
刘昌继	男	江苏银行副行长、党委委员	√	693,795
朱其龙	男	江苏银行董事会秘书、行长助理、党委委员	√	0
顾颢	女	江苏银行行长助理	√	0
王弋	男	江苏银行技术产品总监	√	0
赵辉	男	江苏银行运营总监	√	0
许林樵	男	江苏银行行长助理	√	0
李敏	男	江苏银行行长助理	√	0

4.2 报告期内董事、监事及高级管理人员离、聘任情况

2009年3月19日在南京召开2008年股东大会，选举通过胥大有先生为公司监事。

2009年2月23日首届董事会第十三次会议审议通过聘任许林樵先生为江苏银行行长助理。

2009年4月10日，江苏银监局核准许林樵先生江苏银行行长助理的任职资格。

2009年4月22日，公司聘任许林樵先生为江苏银行行长助理。

2009年6月25日首届董事会第十五次会议审议通过聘任李敏先生为江苏银行行长助理。

2009年7月29日，江苏银监局核准了李敏先生江苏银行行长助理的任职资格。

2009年8月5日，公司聘任李敏先生为江苏银行行长助理。

2009年8月31日首届董事会第十七次会议审议通过聘任顾颢女士为江苏银行行长助理，审议通过聘任赵辉先生为江苏银行运营总监，审议通过聘任王弋先生为江苏银行技术产品总监。

2009年10月26日，江苏银监局核准了顾颢女士江苏银行行长助理的任职资格。

2009年10月29日，公司聘任顾颢女士为江苏银行行长助理，王弋先生为江苏银行技术产品总监，赵辉先生为江苏银行运营总监。

§5 公司治理结构与机制

5.1 公司治理情况

2009年，公司严格遵守监管规则，切实保障股东及其他利益相关者的合法权益，不断加强公司治理制度建设，完善三会一层运行机制，强化风险管理和内部控制，加强投资者关系管理，提高信息披露透明度。目前，公司治理各层级运作规范，公司治理基本制度进一步全面系统，公司治理各项活动依法合规开展。

1、关于股东与股东大会

报告期内，公司根据有关法律法规和公司章程、股东大会会议事规则的规定，规范股东大会的召集、召开、审议和表决程序。公司不断健全与股东沟通的渠道，积极听取股东的意见和建议，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权。

2009年，公司召开了2008年度股东大会及2009年第一次临时股东大会，会议都严格按照有关规定履行了相关法律程序，保证了股东参会并行使权利。

2、关于董事与董事会

董事会全体董事诚信、勤勉、专业、高效地履行职责，严格按照有关规定和公司的治理程序，有效发挥董事会的决策功能，承担商业银行经营和管理的最终责任，推动公司建立良好、诚信的企业文化和社会形象。报告期内董事会共召开7次，通过决议39项。董事会下设的委员会有发展战略委员会、审计与关联交易控制委员会、薪酬与提名委员会、风险管理委员会，各委员会分工明确，权责分明，有效运作。

3、关于监事和监事会。报告期内监事会共召开4次会议，共通过6项决议。全体监事勤勉尽责，认真发挥好监事会对银行合规、风险、内控制度建设和经营成果真实性的监督作用，认真履行《公司章程》规定的各项职责，为优化公司法人治理结构、促进公司规范运作和科学发展，发挥了应有的作用。

4、关于高级管理层。公司高级管理层现设1名行长、3名副行长、4名行长助理、1名技术产品总监以及1名运营总监。公司高管层在董事会领导下，团结进取，以科学发展观总揽全局，积极应对市场的变动，不断加强和完善公司治理，加快业务结构和盈利模式的转型，控制经营风险，提高资本效益和投资回报，保持稳健良好的资产质量，积极塑造良好的企业品牌和社会形象，全面超额完成董事会下达的经营指标。

5、关于信息披露与透明度。本公司各项信息披露严格按照监管部门的规定执行，认真做好年报等定期报告的信息披露工作，提升对外披露的有效性及合规性，丰富定期报告内容，恪守信息披露时限规定和保密纪律，全面准确反映公司经营管理信息。报告期信息披露工作达到真实、准确、及时、完整的要求，确保所有股东有平等的机会获得信息。

5.2 公司经营决策体系

本公司最高权力机构是股东大会，通过董事会进行决策管理，由监事会行使监督职能。行长受聘于董事会，对本公司日常经营管理全面负责。本公司实行一级法人体制，各分支机构均为非独立核算单位，其经营管理活动根据总行授权进行，对总行负责。

5.3 公司自主独立经营情况

公司无控股股东及实际控制人。公司依据《公司法》和《商业银行法》等规定，保持业务、人员、资产、机构、财务五方面完全独立。作为自主经营、自负盈亏的独立法人，公司具有完全独立完整的业务及自主经营能力。

5.4 公司内部控制制度的建立健全情况

公司致力于内部控制的完善和提升，建立了以股东大会、董事会、监事会和高级管理层为主体的公司治理组织架构，形成了各司其职、各负其责、相互制衡的公司治理机制。“三会一层”的治理机制逐渐完善，内部控制管理框架由内部控制决策层、建设执行层、监督评价层三部分组成，着力构筑了由部门条线管理部门、内审和纪检监察部门、风险管理与合规部门组成的内部控制“三道防线”，并形成了由各级行、各职能部门主要负责人负责，全体员工共同参与的内部控制管理架构。

公司在“合规、业绩”企业文化引领下，明确了“从严治行”的管理要求，“人防、规防、技防”各项措施并举，切实防范各类经营风险，确保了开业以来全辖无案件、无重大责任事故发生，为公司各项业务又好又快地发展创造了良好的内外部环境。

公司管理层在董事会及其专门委员会的指导下，以防范风险和审慎经营为出发点，逐步建立和完善了一系列风险防范的制度、程序和方法，形成了全面、审慎、有效、独立和适度的内部控制体系，内部控制措施覆盖了各主要业务领域，内部控制执行基本有效，对保持全行各项业务持续稳定发展，防范金融风险发挥了有效的作用。各级分支机构认真履行辖区范围内的管理职责，牢固树立一级法人的观念意识，按照总行要求和公

司业务发展实际情况，细化制度和流程，强化制度措施的贯彻执行，确保各项控制措施持续、有效发挥作用。通过强化制度执行、加强检查与整改，全行内部控制体系不断健全，内部控制制度执行的有效性不断提高，成立以来，公司没有案件或其他重大控制风险事项发生，持续为股东创造价值，为客户提供高质量的服务，切实维护、保障客户的合法权益。

§6 董事会报告

6.1 经营环境、宏观政策法规的变化及影响

2008年下半年以来，由美国次贷危机演化而成的国际金融危机不断扩散蔓延，严重冲击全球经济。受国际金融危机的影响，加上我国经济本身长期存在的体制性、结构性矛盾，我国经济运行困难急剧增加。为此，我国宏观调控政策进行了重大调整，财政政策从“稳健”转为“积极”，大规模增加政府支出，推出了两年4万亿的经济刺激计划，在大幅度增加政府支出的同时，还推出了大规模的减税计划。通过减税、退税、或抵免税等多种方式，减轻企业和居民负担，促进企业投资和居民消费，增强微观经济活力。货币政策从“从紧”转为“适度宽松”，实施适度宽松的货币政策，充分发挥其反周期调节和保障流动性供给的作用，便利、及时、较低成本地供给资金，促进经济增长。这一系列调控措施较快扭转了经济增速明显下滑的局面，实现了国民经济总体回升向好。

公司在各级政府主管部门和监管机关的正确指导和创造的良好金融环境下，积极应对形势变化，主动抢抓政策机遇，大力调整业务结构，切实加强风险防控，全力加快科技建设，齐心协力、扎实工作，经受住了市场波动的考验，取得了可喜的经营业绩。

6.2 公司总体经营情况

在2009年复杂严峻的外部形势和市场环境下，本公司通过继续深化经营体制改革，不断提升经营能力，全面加强风险管理，强化资源合理配置，使得经营绩效持续增长，市场份额稳步提高，业务、管理及资本结构日趋合理，市场竞争力显著提升，业务发展、风险管理以及利润增长整体协调，继续呈现出良好的发展态势。

2009年末，公司资产总额达3307亿元，比年初增加1054亿元，增长46.82%；本外币各项存款总额达2787亿元，比年初增加789亿元，增长39.47%；本外币各项贷款总额达1937亿元，比年初增加595亿元，增长44.31%；不良贷款率为1.45%，比年初下降0.37个百分点；全年实现税后净利润26.21亿元，同比增长16.44%。

——综合实力快速增强。资产、存款、贷款分别比成立初增长了119%、108%和122%，存、贷款市场份额分别比成立初增加了0.37和0.62个百分点，2009年的利润

是成立初的 5 倍多；

——发展基础逐步牢固。形成了较为规范、有效的公司治理机制，完成公司“四定”工作，制定了 425 项制度，内控体系基本健全，化解和抵御风险的能力不断提升，成立以来无案件和重大事故发生；

——经营转型成效明显。个人贷款在各项贷款中的占比较成立初上升了 2.83 个百分点；国际、银团、资金等中间业务快速发展，收入占比较 2007 年上升了 4.32 个百分点；

——竞争能力不断提高。实现了数据大集中，完成了 62 项系统建设，市场空间基本覆盖全省市县并延伸到省外，业务品种逐步齐全，经营范围不断扩大，队伍素质持续提高。

6.3 公司经营情况简析

6.3.1 净利润

单位：人民币百万元

项 目	2009 年	2008 年	增减变化	变化幅度(%)
利息净收入	7,806.82	6,825.26	981.56	14.38
手续费及佣金净收入	492.59	314.35	178.24	56.70
其它净收入	126.22	47.98	78.24	163.07
业务及管理费	3,200.85	2,597.64	603.21	23.22
营业税及附加	603.57	546.22	57.35	10.50
资产减值准备计提	1,185.10	1,049.18	135.92	12.95
其他业务成本	15.71	20.03	-4.32	-21.57
营业外收支净额	106.38	5.70	100.68	1,766.32
利润总额	3,526.78	2,980.22	546.56	18.34
所得税	905.43	729.03	176.40	24.20
净利润	2,621.35	2,251.19	370.16	16.44

6.3.2 资产总体情况

单位：人民币百万元

项目	2009 年		2008 年	
	金额	占比(%)	金额	占比(%)
贷款和垫款净值	189,260.54	57.23	130,523.06	57.95
贷款和垫款余额	193,710.42	58.58	134,230.98	59.60
贷款减值损失准备	-4,449.88	1.35	-3,707.92	1.65
投资	20,176.88	6.10	17,240.98	7.65
现金及存放央行款项	53,756.17	16.26	35,581.70	15.80
存放同业和其他金融机构款项	14,763.36	4.46	20,636.23	9.16
拆出资金及买入返售金融资产	27,737.36	8.39	11,560.52	5.13
应收利息	815.66	0.25	680.59	0.30
固定资产	3,008.44	0.91	2,647.29	1.18
无形资产	507.71	0.15	48.04	0.02
投资性房地产、递延所得税资产	858.54	0.27	843	0.39
其他资产	19,769.54	5.98	5,449.94	2.42
资产总额	330,654.20	100.00	225,211.35	100.00

6.3.3 信贷资产风险状况

——贷款五级分类

单位：人民币百万元

项目	2009年		2008年	
	金额	占比(%)	金额	占比(%)
正常类贷款	183,779.85	94.87	124,940.54	93.08
关注类贷款	7,123.29	3.68	6,846.18	5.10
次级类贷款	1,469.78	0.76	1,200.53	0.89
可疑类贷款	1,033.97	0.53	715.18	0.54
损失类贷款	303.53	0.16	528.55	0.39
客户贷款总额	193,710.42	100.00	134,230.98	100.00
不良贷款总额	2,807.28	1.45	2,444.26	1.82

——贷款迁徙情况

单位：人民币百万元

项目	年初余额	本期减少	正常类贷款	关注类贷款	次级类贷款	可疑类贷款	损失类贷款	合计
1.期末余额	-	-	183,912.25	7,123.29	1,469.78	1,033.97	303.53	193,842.82
2.本期增加	-	-	115,345.80	1,369.87	114.06	13.41	65.12	116,908.26
3.正常类贷款	125,118.07	54,010.99	68,420.54	2,034.44	618.15	33.91	0.04	-
4.关注类贷款	6,845.81	2,503.64	142.29	3,682.11	454.63	62.02	1.12	-
5.次级类贷款	1,200.61	372.83	3.60	36.81	282.93	497.79	6.65	-
6.可疑类贷款	714.54	225.09	-	0.08	-	426.80	62.56	-
7.损失类贷款	528.70	360.62	0.01	-	-	0.03	168.04	-
8.合计	134,407.73	57,473.17	-	-	-	-	-	-

注：本表中贷款包括各类贷款、贴现、进出口押汇等，其中贴现按照贴现票据的面值计算，未扣除相关的利息调整项目。

——贷款按品种分类及前五大行业贷款情况

单位：人民币百万元

行业	2009年12月31日		2008年12月	
	贷款总额	占比(%)	贷款总额	占比(%)
公司贷款	158,280.86	81.71	110,460.95	82.29
其中：制造业	60,436.93	31.20	29,156.76	21.72
批发和零售业	26,050.61	13.45	13,235.49	9.86
租赁和商务服务业	24,235.84	12.51	3,935.50	2.93
房地产业	17,474.00	9.02	10,120.29	7.54
水利、环境和公共设施管理业	16,544.04	8.54	4,364.43	3.25
前五行业合计	144,741.42	74.72	60,812.47	45.30
票据贴现	21,061.80	10.87	17,479.67	13.02
零售贷款	14,367.76	7.42	6,290.36	4.69
客户贷款总额	193,710.42	100.00	134,230.98	100.00

——逾期贷款按账龄分类

单位：人民币百万元

项目	年末余额				
	逾期1天至	逾期90天至	逾期360天至	逾期3年以上	合计
信用贷款	0.03	7.87	3.49	88.20	99.59
保证贷款	103.47	90.04	322.94	283.96	800.41
附担保物贷款	113.47	374.34	362.17	226.76	1,076.74
其中：抵押贷款	113.47	374.34	346.89	224.28	1,058.98
质押贷款	0	0	15.28	2.48	17.76
合计	216.97	472.25	688.6	598.92	1,976.74

项 目	年初余额				
	逾期 1 天至	逾期 90 天至	逾期 360 天至	逾期 3 年以上	合计
信用贷款	248.21	0.66	32.58	137.02	418.47
保证贷款	113.10	176.56	322.60	339.84	952.10
附担保物贷款	153.13	261.43	354.41	193.60	962.57
其中：抵押贷款	153.13	236.54	353.97	190.35	933.99
质押贷款	0	24.89	0.44	3.25	28.58
合计	514.44	438.65	709.59	670.46	2,333.14

——贷款按担保情况分类

单位：人民币百万元

项 目	2009 年		2008 年	
	金额	占比(%)	金额	占比(%)
抵押贷款	74,589.48	38.51	51,838.47	38.62
质押贷款	28,571.86	14.75	23,585.37	17.57
其中：票据贴现	21,065.61	10.87	17,479.67	13.02
保证贷款	79,034.00	40.80	51,661.41	38.49
信用贷款	11,515.08	5.94	7,145.73	5.32
客户贷款总额	193,710.42	100.00	134,230.98	100.00

——前十大客户及贷款集中度情况

单位：人民币百万元

前十大客户	行业	客户性质	年末贷款余额	占资本净额比例(%)	占贷款总额比例(%)
无锡市建设发展投资公司	居民服务和其他服务业	国有	953.00	4.31	0.49
镇江市城市建设投资公司	居民服务和其他服务业	国有	822.12	3.72	0.42
无锡市土地储备中心	公共管理和社会组织	国有	800.00	3.62	0.41
无锡市交通产业集团有限公司	居民服务和其他服务业	国有	772.00	3.49	0.40
江苏中能硅业科技发展有限公司	制造业	有限责任公司	752.01	3.40	0.39
宜兴市交通资产管理有限公司	居民服务和其他服务业	有限责任公司	660.00	2.99	0.34
苏州火车站地区综合改造有限公司	居民服务和其他服务业	国有	600.00	2.71	0.31
上海浦东星河湾房地产开发有限公司	房地产业	有限责任公司	600.00	2.71	0.31
江苏新海连发展有限公司	水利、环境和公共设施管理业	有限责任公司	559.20	2.53	0.29
苏州市土地储备中心	公共管理和社会组织	国有	550.00	2.49	0.28
合计			7,068.33	31.98	3.65

——不良贷款情况及采取的相应措施

报告期内，通过清收及核销，累计压缩、处置不良资产 12.71 亿元，盘活、处置抵债资产 3.29 亿元，年末抵债资产余额为 6.06 亿元，较年初下降 33.86%，完成打包资产回购 8.66 亿元，提前两年完成 26.85 亿元打包资产回购任务。

本公司在不良贷款处置与管理方面采取了以下措施：一是进一步优化完善资产保全管理制度，为公司不良资产管理提供制度保障。二是初步建立不良资产清降管理体系，为公司不良资产管理提供组织保证。三是全面加强资产保全管理，督促指导分行有针对性地开展相关工作。四是积极组织开展公司不良资产清降“攻坚战”活动。五是公司上下联动，全力做好打包资产税前核销工作。

6.3.4 负债总体情况

单位：人民币百万元

项目	2009 年		2008 年	
	金额	占比(%)	金额	占比(%)
吸收存款	278,740.47	88.32	199,852.13	93.40
同业和其他金融机构	7,297.84	2.31	2,700.99	1.26
同业拆入资金	597.67	0.19	377.45	0.18
卖出回购金融资产款	16,959.69	5.37	2,924.70	1.37
应付职工薪酬	971.47	0.31	709.93	0.33
应交税费	619.15	0.20	906.54	0.42
应付利息	1,962.57	0.62	1,927.78	0.90
应付债券	4,000.00	1.27	2,000.00	0.93
预计负债			30.87	0.01
递延所得税负债	220.63	0.07	290.70	0.14
其他负债	4,247.02	1.34	2,259.81	1.06
负债总额	315,616.51	100.00	213,980.90	100.00

6.3.5 股东权益变动情况

单位：人民币百万元

项目	股本	资本公积	盈余公积	一般准备	未分配利润	股东权益
期初数	7,850.00	890.70	398.43	486.18	1,605.14	11,230.45
本期增加	550	1,430.00	712.37	1,847.55	2,621.35	7,161.27
本期减少		166.12			3,187.91	3,354.03
期末数	8,400.00	2,154.58	1,110.80	2,333.73	1,038.58	15,037.69

6.4 公司经营面临的主要风险与相应对策

2010年，公司经营面临的主要风险有信用风险、操作风险、流动性风险、市场风险及合规风险，相应管理策略如下：

——信用风险管理

加快建立符合现代商业银行管理要求的授信风险管理体系。优化完善授信业务规章制度，加大监督检查力度，提高制度执行力。启动客户信用评级系统建设，推动内部评级法实施进程。加强对宏观政策和重点行业的研究，统一公司风险偏好，逐步建立以结构调整和精细化管理为导向的审批标准体系。加强授信资产风险分类管理，统一分类标准，规范分类流程，提高分类准确性。全面开展不良资产清降工作，加大不良资产的处置力度。完善包含客户、行业、区域和业务在内的风险监控体系，提高风险监控预警能力。完成信贷管理信息系统的全面上线推广工作，提高信用风险管理的科技水平。

——操作风险管理

在“建立公司操作风险管理框架，推行全面风险管理政策，健全公司治理机制”的目标指引下，狠抓基础管理，加强操作风险“人防”力度，完成所辖分行等级单位现场验收工作，开展客户信息清理和账户信息的专项清理活动，开展多层次、全方位培训工作，促进员工道德素质、从业素质、操作技能、管理能力的全面提高。重点布局，充实“技防”手段，加强核心系统的优化和报障流程的整合，加快外围系统的建设进度，完成银企对账系统、电子验印系统、凭证管理系统的推广上线，完善信贷管理系统的授信发放审核模块，顺利启动事后监督系统项目，注重风险数据分析。强调执行标准，完善“规防”基础。

——流动性风险管理

优化流动性风险管理运行机制和预警机制，加强本外币一体化的头寸管理。加强内部资金管理，对存款准备金、债券交易、票据业务、理财产品、外汇资本金进行集中管理和运用，努力提高资金使用效益的同时集中监控流动性风险。及时掌握现金流量，加强资金预测，准确匡算头寸，保持合理的备付水平。实现本外币一体化的流动性风险监测，完善定期的流动性状况报告分析和预测制度，每月进行公司本外币流动性风险指标

状况和管理状况的监测，按季提交外汇流动性监测报告，每季度进行流动性风险压力测试。

——市场风险管理

有效实现市场风险的前、中、后台分离，加强对交易类产品的市值重估。监测交易类账户、可供出售账户以及持有到期类账户，定期对各项业务进行风险评估和控制。每季度出具市场风险监测报告。对市场风险水平进行定期计量。继续加强权限管理、分级审批和市值监测工作，不定期提交投资策略。密切关注全球经济复苏态势及货币政策变动，通过对宏观经济金融形势的研究，努力提高对利率、汇率的预判能力，并据此提前配置资产组合。

——合规风险管理

严格遵循法律、规则和准则开展经营管理活动，确立全员主动合规、合规创造价值等合规理念，在公司推行诚信与正直的职业操守和价值观念，将合规文化建设融入企业文化建设全过程。总行、分行、支行分别设有专门的部门、团队和岗位，确保合规管理职能的相对独立性，健全与公司经营范围、组织结构和业务规模相适应的合规风险管理体系。完善与合规风险管理相关的内控制度，加强规章制度及产品流程管理，致力于从源头防范合规风险。注重合规培训和教育，持续开展合规督查和风险评估，督促各条线、各机构及各岗位人员依法合规经营。按照充分体现倡导合规和惩处违规的价值观念，加强对经营管理人员的合规绩效考核。加大合规问责力度，严格对违规行为的责任认定与追究，并采取有效的纠正措施，及时改进经营管理流程，适时修订相关政策、程序和操作指南。

6.5 公司利润分配预案

——公司可供分配利润总额为 314,825 万元；

——按本年实现净利润的 10%提取法定盈余公积金，计 26,214 万元；

——按新增风险资产的 1%提取一般风险准备 69,302 万元；

——按本年实现净利润的 10%提取任意盈余公积金，共计 26,214 万元；

——在 2009 年利润分配中足额补提一般风险准备 115,452 万元；

按上述方案，2009 年度利润分配总额 237,182 万元，留存未分配利润 77,643 万元，留存未分配利润科目。

§7 重要事项

7.1 分支及内设机构建设与撤并情况

机构名称	营业地址	联系电话	所辖机构数
江苏银行总行	南京市洪武北路 55 号	025-58588111	13 (南京地区支行)
江苏银行无锡分行	无锡市工运路 8 号	0510-82305949	115
江苏银行苏州分行	苏州市三香路 6 号	0512-68631896	40
江苏银行南通分行	南通市南大街 300 号	0513-85123000	34
江苏银行常州分行	常州市延陵中路 500 号	0519-88122420	28
江苏银行淮安分行	淮安市淮海北路 34 号	0517-83915824	34
江苏银行徐州分行	徐州市彭城路 81 号	0516-83100966	30
江苏银行扬州分行	扬州市文昌中路 563 号	0514-87331403	24
江苏银行镇江分行	镇江市正东路 152 号	0511-84423206	38
江苏银行盐城分行	盐城市解放北路 49 号	0515-88302557	40
江苏银行连云港分行	连云港市海连中路 56 号	0518-85510017	27
江苏银行宿迁分行	宿迁市洪泽湖路 69 号	0527-84392105	4
江苏银行泰州分行	泰州市东进东路 10 号	0523-86392002	2
江苏银行上海分行	上海浦东新区富城路 99 号震旦大厦一楼	021-58764281	2
江苏银行深圳分行	深圳市福田区深南大道 4011 号	0755-22660999	1

报告期内，本公司根据业务发展需要，新设 21 家分支机构，撤销 16 家营业机构，成立行政保卫部、南京地区业务管理部和资金业务部，将法律合规部更名为“风险管理与合规部”，江苏银行北京分行获准筹建。

7.2 重大诉讼仲裁情况

报告期内，本公司没有对经营产生重大影响的诉讼仲裁事项。

7.3 增加与减少注册资本、分立合并事项

报告期内，本公司由于增资扩股增加注册资本 5.5 亿元，无分立合并事项。

7.4 关联交易情况

公司不存在控制关系的关联方。报告期内，所有关联方授信均按相关法律规定及公司贷款条件、审核程序进行发放，并正常还本付息，所有关联方理财产品及债券购买都遵循一般商业原则，以不优于对非关联方同类交易的条件进行，对公司的经营成果和财务状况无负面影响。

资产负债表（续）

编制单位：江苏银行股份有限公司

2009年12月31日

单位：人民币千元

项 目	2009年12月31日	2008年12月31日
负 债：		
向中央银行借款		
同业及其他金融机构存放款项	7,297,839	2,700,986
拆入资金	597,668	377,449
交易性金融负债		
衍生金融负债		
卖出回购金融资产款	16,959,693	2,924,700
吸收存款	278,740,470	199,852,134
应付职工薪酬	971,468	709,931
应交税费	619,150	906,544
应付利息	1,962,572	1,927,776
预计负债		30,865
应付债券	4,000,000	2,000,000
递延所得税负债	220,632	290,697
其他负债	4,247,020	2,259,815
负债合计	315,616,512	213,980,897
所有者权益：		
股本	8,400,000	7,850,000
资本公积	2,154,582	890,699
减：库存股		
盈余公积	1,110,805	398,433
一般风险准备	2,333,725	486,185
未分配利润	1,038,577	1,605,139
所有者权益合计	15,037,689	11,230,456
负债和所有者权益总计	330,654,201	225,211,353

法定代表人：黄志伟

主管会计工作负责人：顾心铭

会计机构负责人：周宏

利 润 表

编制单位：江苏银行股份有限公司

2009 年度

单位：人民币千元

项 目	2009 年度	2008 年度
一、营业收入	8,425,633	7,187,590
利息净收入	7,806,819	6,825,258
利息收入	12,651,915	11,762,632
利息支出	4,845,096	4,937,374
手续费及佣金净收入	492,590	314,352
手续费及佣金收入	526,896	339,809
手续费及佣金支出	34,306	25,457
投资收益（损失以“-”号填列）	58,845	2,602
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-5,770	31,081
汇兑收益（损失以“-”号填列）	44,832	-16,650
其他业务收入	28,317	30,947
二、营业支出	5,005,225	4,213,065
营业税金及附加	603,566	546,222
业务及管理费	3,200,852	2,597,637
资产减值损失	1,185,097	1,049,178
其他业务成本	15,710	20,028
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	3,420,408	2,974,525
加：营业外收入	156,257	46,517
减：营业外支出	49,881	40,817
四、利润总额（亏损以“-”号填列）	3,526,784	2,980,225
减：所得税费用	905,434	729,038
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	2,621,350	2,251,187
六、每股收益		
（一）基本每股收益(元/股)	0.33	0.29
（二）稀释每股收益(元/股)		
七、其他综合收益	-166,117	159,299
八、综合收益总额	2,455,233	2,410,486

法定代表人：黄志伟

主管会计工作负责人：顾心铭

会计机构负责人：周宏

现金流量表

编制单位：江苏银行股份有限公司

2009 年度

单位：人民币千元

项 目	2009 年度	2008 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
客户存款和同业存放款项净增加额	85,517,608	40,462,895
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额	14,255,212	119,122
收取利息、手续费及佣金的现金	17,375,976	11,297,363
收到其他与经营活动有关的现金	143,495	352,600
经营活动现金流入小计	117,292,291	52,231,980
客户贷款及垫款净增加额	75,808,121	27,812,007
存放中央银行和同业款项净增加额	10,557,539	-2,887,482
支付手续费及佣金的现金	9,934,402	4,560,019
支付给职工以及为职工支付的现金	1,453,051	1,111,354
支付的各项税费	1,999,861	1,252,291
支付其他与经营活动有关的现金	1,629,207	3,239,565
经营活动现金流出小计	101,382,181	35,087,754
经营活动产生的现金流量净额	15,910,110	17,144,226
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	9,274,055	11,194,123
取得投资收益收到的现金	1,011,566	623,406
收到其他与投资活动有关的现金	48,252	
投资活动现金流入小计	10,333,873	11,817,529
投资支付的现金	26,557,631	13,024,442
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,363,517	974,706
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	27,921,148	13,999,148
投资活动产生的现金流量净额	-17,587,275	-2,181,619
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	1,980,000	
发行债券收到的现金	2,000,000	2,000,000
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	3,980,000	2,000,000
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	751,552	458,301
支付其他与筹资活动有关的现金	11,695	
筹资活动现金流出小计	763,247	458,301
筹资活动产生的现金流量净额	3,216,753	1,541,699
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,182	-25,131
五、现金及现金等价物净增加额	1,540,770	16,479,175
加：年初现金及现金等价物余额	33,057,218	16,578,043
六、期末现金及现金等价物余额	34,597,988	33,057,218

法定代表人：黄志伟

主管会计工作负责人：顾心铭

会计机构负责人：周宏